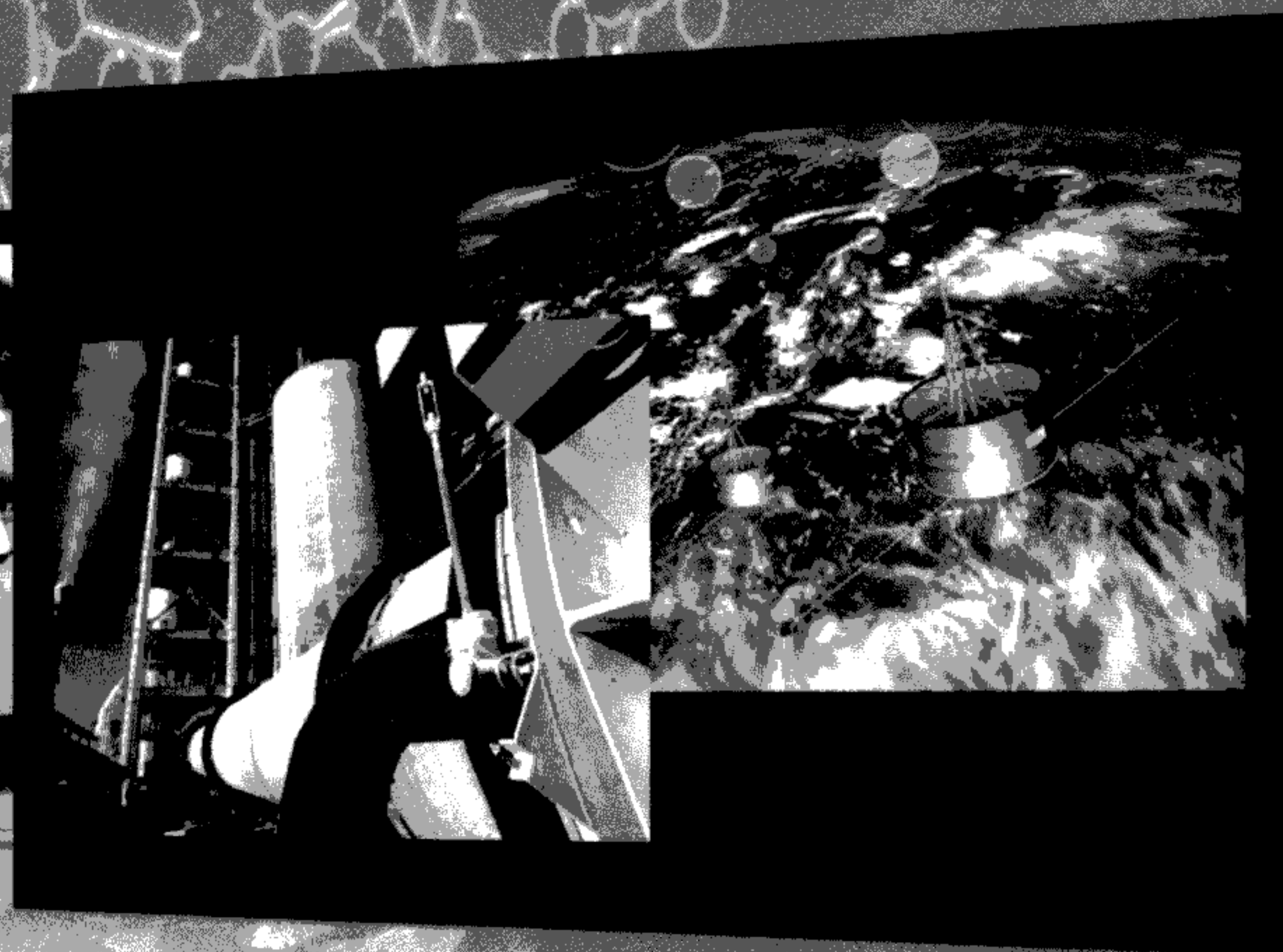
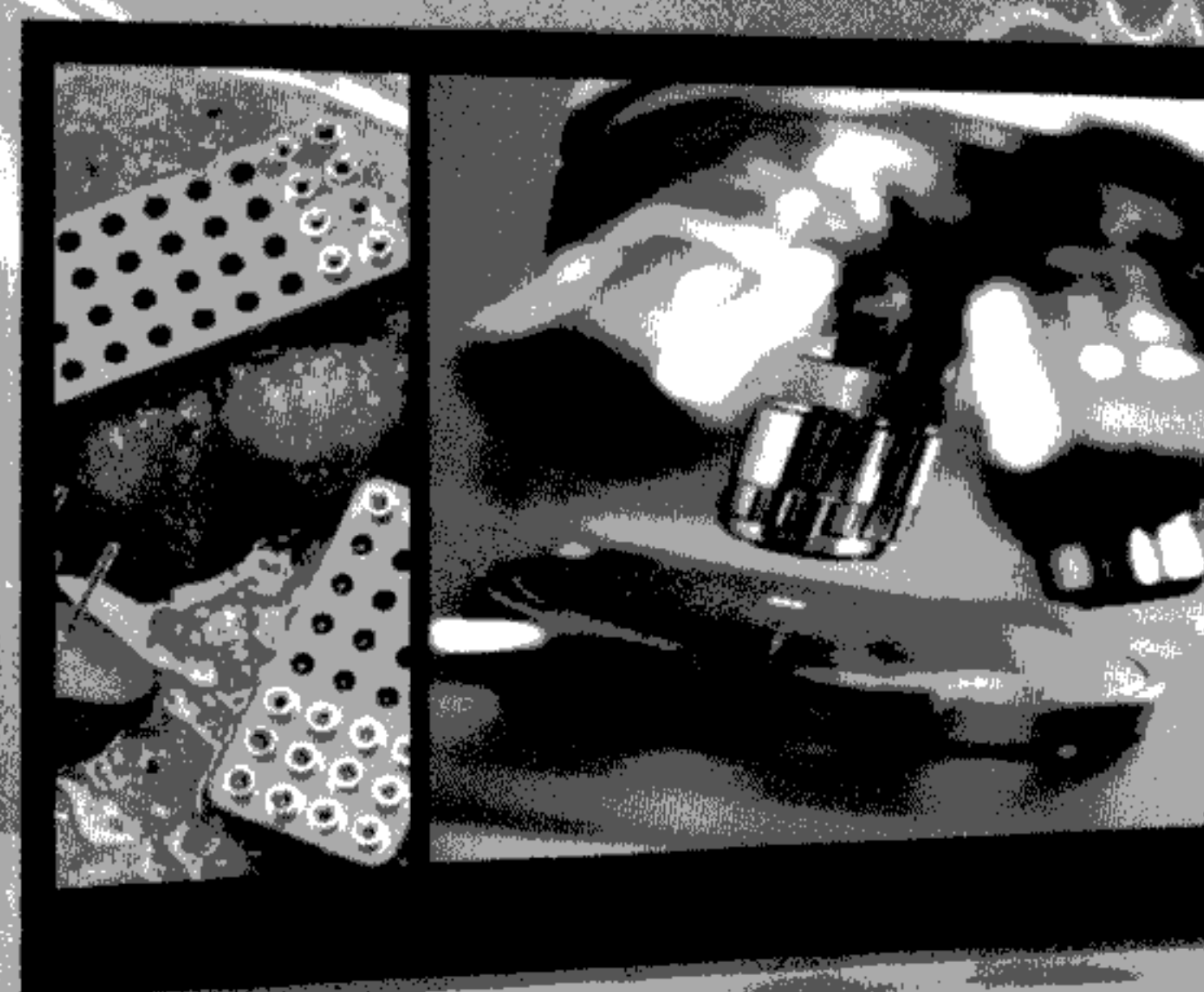
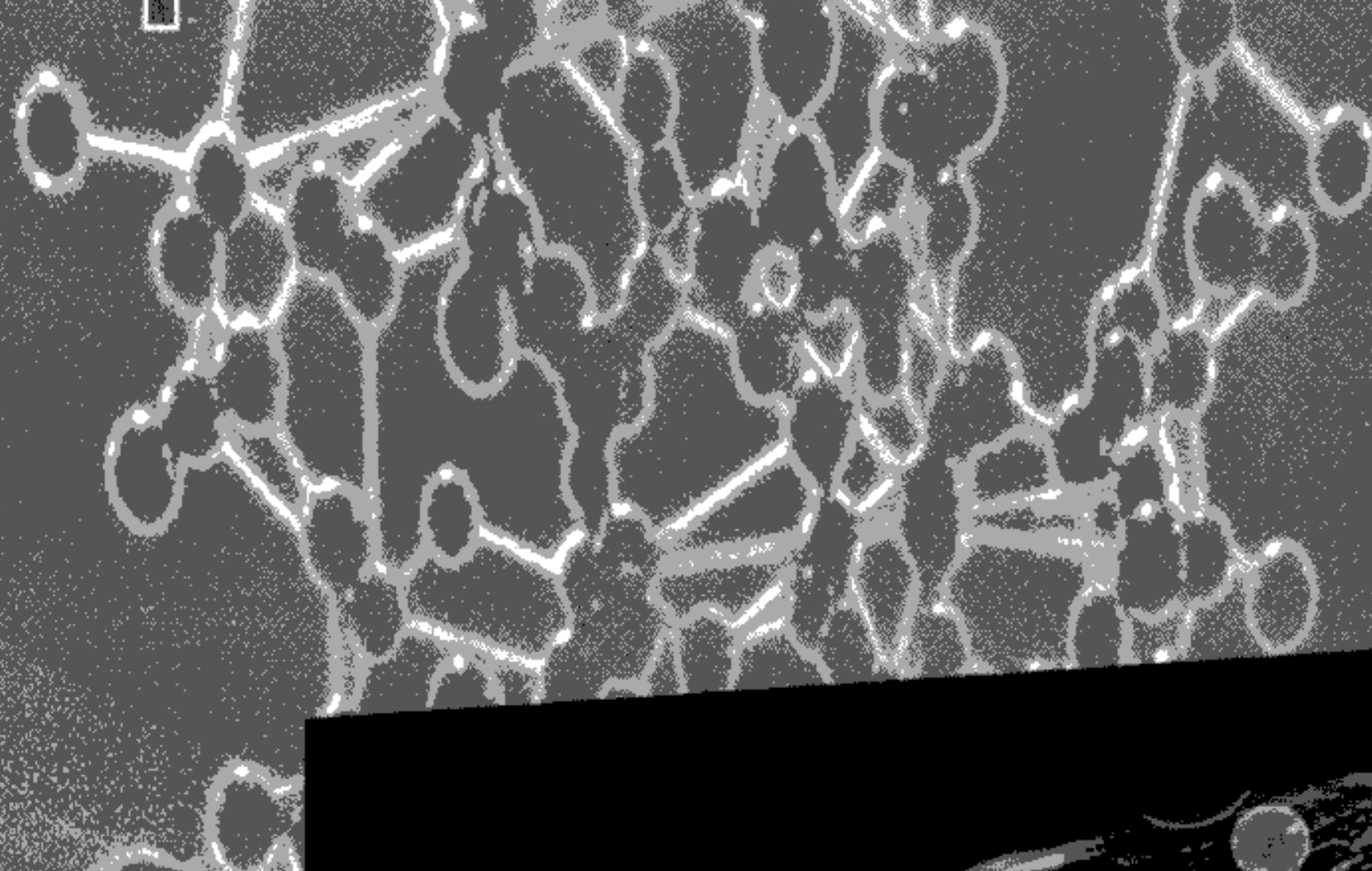




Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Αθήνας  
Γενική Γραμματεία Έρευνας & Τεχνολογίας (ΓΓΕΤ)  
ΓΡΑΦΕΙΟ ΔΙΑΜΕΣΟΛΑΒΗΣΗΣ

# Τεχνογνωσία Καινοτομικών Διαδικασιών



Επιστημονικός Υπεύθυνος  
Χρήστος Π. Κίτσος  
Καθηγητής

8.  
05  
EX



378.495  
TEX

**Δ Ω Ρ Ε Α**

Τ.Ε.Ι. ΑΘΗΝΑΣ

ΒΙΒΛΙΟΘΗΚΗ

Αρ. εισ. 75016



Τεχνολογικό Εκπαιδευτικό Ίδρυμα Αθήνας  
Γενική Γραμματεία Έρευνας & Τεχνολογίας  
(ΓΓΕΤ)

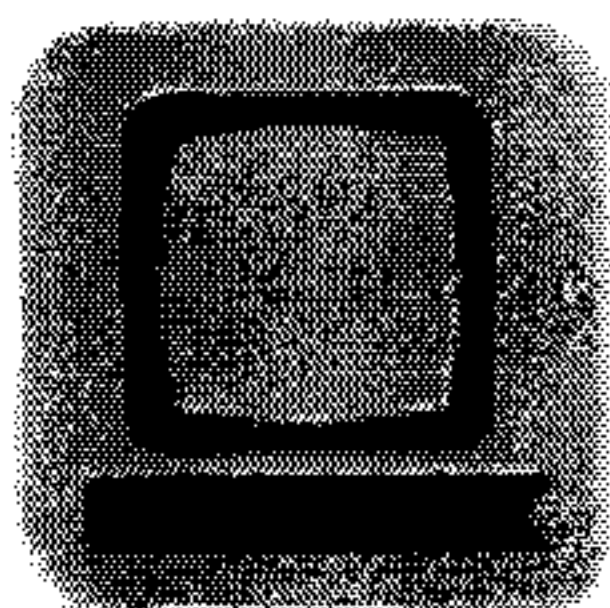
Γραφείο Διαμεσολάβησης

## **Τεχνογνωσία Καινοτομικών Διαδικασιών**

Αιγάλεω 2006-2008

**Επιστημονικός Υπεύθυνος**  
**Χρήστος Π. Κίτσος**  
**Καθηγητής**

## Επιμέλεια Έκδοσης



**ΕΚΔΟΣΕΙΣ ΝΕΩΝ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΩΝ**

**Στουρνάρη 49<sup>Α</sup>, 106 82, Αθήνα**

**Τηλ. 210-38.45.594 - Fax: 210-38.08.009**

**email: [contact@newtech-publications.gr](mailto:contact@newtech-publications.gr)**

**URL: [www.newtech-publications.gr](http://www.newtech-publications.gr)**

**Εξώφυλλο: Σκούφος Γιώργος**

## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

Εισαγωγή .....	5
1. Καθηγητής Μιχάλης Μπρατάκος, Αντιπρόεδρος ΤΕΙ-Α «Περιγραφή του Γραφείου Διαμεσολάβησης του ΤΕΙ-Α .....	9
2. Δρ. Ιωάννης Χατζηκιάν, Επιστ. Συνεργάτης ΣΔΟ, ΤΕΙ-Α «Στρατηγική και Παράγοντες Καινοτομίας: Η περίπτωση της Ελλάδας .....	15
3. Γεώργιος Ξανθόπουλος , Διευθυντής ΙΕΚ Μεγάρων «Σύνδεση Παραγωγής και Εκπαίδευσης: Η αμφίδρομη σχέση των Γραφείων Επαγγελματικής Ανάπτυξης και Σταδιοδρομίας (ΓΕΑΣ) και των ΙΕΚ» .....	27
4. Ιωάννης Χατζηκιάν, Επιστ. Συνεργάτης ΣΔΟ, ΤΕΙ-Α & Γεώργιος Κορρές, Αναπ. Καθηγητής Πανεπιστημίου Αιγαίου «Καινοτομικές επιδόσεις των Ελληνικών Επιχειρήσεων και η εκπαίδευση στην κοινωνία της γνώσης» .....	35
5. Αλεξοπούλου Αθηνά, Επιστημ. Υπεύθυνη εργαστηρίου Φ.Μ.Τ «Η παροχή Υπηρεσιών από το Εργαστήριο Φ.Μ.Τ του Τμήματος Συντήρησης Αρχαιοτήτων & Έργων Τέχνης » .....	45
6. Ιωάννης Χατζηκιάν, Επιστ. Συνεργάτης ΣΔΟ, ΤΕΙ-Α «Ανάπτυξη και καινοτομία μέσω των συνεργασιών των επιχειρήσεων».....	53
7. Σ. Στασινός, Γενικός Διευθυντής Ο.Β.Ι «Η προώθηση της καινοτομίας και ο ρόλος της Εκπαίδευσης» .....	63

8. Ιωάννης Χατζηκιάν, Επιστ. Συνεργάτης ΣΔΟ  
«Δαπάνες και επιπτώσεις της καινοτομικής δραστηριότητας  
των Ελληνικών επιχειρήσεων»..... 73
  9. Γιώργος Παναγιωτάκος, Υπεύθυνος Sale & Operation της  
εταιρείας Wrigley  
«Η επίδραση της καινοτομίας στην σύγχρονη εποχή»..... 81
  10. John Hatzikian, Business Administrator TEI-A & Dimitra Kitsou,  
Liaison Office if TEI-A  
«The Liaison Office of technological Educational of  
Athens» ..... 89
- Παραρτήματα..... 99

## Εισαγωγή

Το Γραφείο Διαμεσολάβησης του ΤΕΙ Αθήνας (ΓΔΜ/ΤΕΙ-Α) έθεσε ως στόχο από την ίδρυσή του την μεταφορά τεχνογνωσίας (κυρίως) στην Δυτική Αττική.

Και τούτο όχι μόνο γιατί το τρίτο σε μέγεθος εκπαιδευτικό ίδρυμα της χώρας, έχει έδρα την Δυτ. Αττική, μα γιατί πλήθος Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων (ΜΜΕ) δραστηριοποιούνται στην Δυτ. Αττική. Η δραστηριοποίηση αυτή στηρίζεται κατά κανόνα σε παλιές τακτικές και στρατηγικές ανάπτυξης. Από το ΕΠΕΑΕΚ ΑΡΧΙΜΗΔΗΣ και την σχετική ερευνητική προσπάθεια υπό την ευθύνη μου, διαπιστώσαμε, ανάμεσα στα άλλα, ότι οι ελληνικές επιχειρήσεις προτιμούν να ενημερωθούν από τον προμηθευτή τους παρά από ένα τριτοβάθμιο ίδρυμα!!

Κάτι τέτοιο είναι αδιανόητο σε χώρες της Δυτικής Ευρώπης. Όμως οι παλιές ιδέες στα ελληνικά Πανεπιστήμια, που πίστευαν ότι μόνο αυτά κατείχαν την Γνώση και οι παλιές αντιλήψεις στην παραγωγή που πίστευαν ότι ήσαν αποκομμένοι από την γνώση, δημιούργησαν ένα χάσμα επικοινωνίας μεταξύ τριτοβάθμιων ιδρυμάτων και επιχειρήσεων. Το χάσμα αυτό προσπαθούν να γεφυρώσουν τα Γραφεία Διαμεσολάβησης (ΓΔΜ) με την επιχορήγηση της Γενικής Γραμματείας Έρευνας & Τεχνολογίας (ΓΓΕΤ) μέσω της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Θερμά ευχαριστούμε την ΓΓΕΤ για την χρηματοδότηση αυτή. Το ΓΔΜ /ΤΕΙ Αθήνας με τα πρώτα βήματα δημιουργίας του, χάρη στην άμεση και αποτελεσματική παρέμβαση του Προέδρου, καθηγητή κ. Δημ. Νίνου και την αμέριστη συμπαράσταση του Αντιπροέδρου καθηγητή κ. Μιχ. Μπρατάκου, πραγματοποίησε πλήθος ενημερωτικών εκδηλώσεων, τόσο εντός του ΤΕΙ Αθήνας, όσο και εκτός αυτού.



Στόχος ήταν αφενός η ενημέρωση και αφετέρου η επικοινωνία με επιχειρηματίες της Δυτικής Αττικής.

Ευχαριστώ όλους όσους ήρθαν και μίλησαν, ενημέρωσαν φοιτητές και ακροατήριο, ενθάρρυναν επιχειρηματίες και βιοτέχνες.

Στον παρόντα συλλογικό τόμο συγκεντρώσαμε τις εργασίες εκείνες, τις καταλληλότερες για δημοσίευση, ώστε όχι μόνο να παρατεθεί ένα δείγμα της επιχειρούμενης προσπάθειας μα και να στηριχθούν, ενδεχομένως, κάποιοι στις απόψεις αυτές, απόσταγμα ειδικών γνώσεων. Ο υπογράφων δεν συμπεριέλαβε τις δικές του παρεμβάσεις στις ημερίδες του ΓΔΜ για ευνόητους λόγους.

Οι εργασίες αυτές πρόσφεραν πλήθος επιχειρημάτων, απόψεων, ιδεών, ορισμών, στοιχείων, μεθόδων, αντιλήψεων, προτάσεων από ετερόκλητους ομιλητές, ερευνητές, ακαδημαϊκούς και εργαζόμενους, συμπυκνωμένα, που θα ήταν κρίμα κατά την άποψή μας, να μην δουν το φως.

Θέλω να εκφράσω τις θερμές μου ευχαριστίες στις τρεις κυρίες που στελεχώνουν το ΓΔΜ για την ακάματη προσπάθειά τους (πολλές φορές με δυσμενείς οικονομικές συνθήκες), για τον ζήλο και την μεθοδικότητα που επέδειξαν στον τομέα που τους ανατέθηκε. Οι κυρίες Δήμητρα Κίτσου, Μαίρη Μυλωνά και Δώρα Πλιώτα ήσαν οι συντελεστές των ωραίων μας ημερίδων κατά γενική ομολογία.

Ένας νέος τύπος Έλληνα εργαζόμενου αναδεικνύεται:

Ο Ευρωέλληνας, απλός μεθοδικός, αποτελεσματικός, αποδοτικός, χωρίς βερμπαλισμούς, χωρίς περισσό ύφος και επιδείξεις, είναι έτοιμος να προσφέρει την εργασία του απανταχού της ΕΕ του ζητηθεί. Ήδη 350.000 Έλληνες με υψηλή μόρφωση, εργάζονται στην ΕΕ.

Με την ελπίδα ότι ο παρόν συλλογικός τόμος θα βοηθήσει, έστω και ελάχιστα, στην αλλαγή κλίματος επικοινωνίας

τριτοβάθμιων ιδρυμάτων και επιχειρήσεων όχι μόνο μεταξύ αυτών αλλά και εντός αυτών, τον παραδίδω, προς την άδολη κρίση σας.

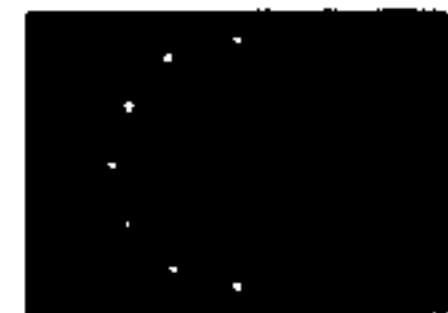
Ο Επιστημονικός Υπεύθυνος  
Χρήστος Παρ. Κίτσος, PhD  
Καθηγητής ΤΕΙ-Α



**ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΕΘΝΙΚΗΣ ΠΑΙΔΕΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΗΣΚΕΥΜΑΤΩΝ**  
**ΕΙΔΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΕΠΕΑΕΚ**



**ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΝΩΣΗ**  
**ΣΥΓΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ**  
**ΕΥΡΩΠΑΪΚΟ ΚΟΙΝΩΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ**



*Ανάπτυξη παντού. Ανάπτυξη για όλους.*